



Decreto Rep. n° 2239 Prot. n° 46235  
Data 16/03/2020  
Titolo III Classe V  
UOR SEMSC

VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano;  
VISTO il D.M. 3.11.1999, n.509;  
VISTO il D.M. 22.10.2004, n. 270;  
VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;  
VISTO il Regolamento dei Master universitari del Politecnico di Milano emanato con D.R. n. 2235 del 05.08.2013;  
ACQUISITO il parere favorevole del Senato accademico nella seduta del 17.02.2020, in merito all'istituzione ed attivazione di proposte di Master universitari, tra i quali il Master universitario di II livello "CONTRACT, CLAIM AND DELAY MANAGEMENT IN CONSTRUCTION WORKS"

#### DECRETA

È istituito e attivato per l'anno 2020/2021 il Master universitario di II livello "CONTRACT, CLAIM AND DELAY MANAGEMENT IN CONSTRUCTION WORKS".

#### ART. 1

##### Caratteristiche del Master

Presso il Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito è istituito e attivato il Master universitario di II livello "CONTRACT, CLAIM AND DELAY MANAGEMENT IN CONSTRUCTION WORKS".

La sede amministrativa del Master universitario è presso il CONSORZIO CIS-E - POLITECNICO DI MILANO. La Scuola di riferimento è Scuola di Architettura Urbanistica Ingegneria delle Costruzioni.

Il Direttore del Master universitario è il prof. Gianandrea Ciaramella. Vice Direttore è il professor Pietro Giuseppe Crespi.

La Commissione del corso di Master universitario è composta dai professori del Politecnico di Milano Gianandrea Ciaramella, Pietro Giuseppe Crespi, Davide Manca, Giancarlo Paganin, dall'avv. Marco Padovan (Studio legale Padovan), e dall'ing. Pierino Guana (ANIMP Servizi).

#### ART. 2

##### Obiettivo formativo e sbocchi occupazionali

La necessità di tecnici (ingegneri e/o architetti) che diventino competenti nella gestione dei contratti e delle richieste e che possano eseguire un'analisi dei ritardi in conformità con le norme internazionali comunemente applicate è sempre più urgente tra i maggiori general contractor in Italia e all'estero. Il nostro mondo globalizzato richiede che i professionisti coinvolti nella gestione dei contratti e delle controversie sappiano affrontare complesse questioni tecniche e allo stesso tempo conoscere tutti gli aspetti giuridici coinvolti. È fondamentale per i professionisti con un background prettamente tecnico conoscere le "regole del gioco" sull'arena internazionale. Pertanto, dovrebbero conoscere i principi fondamentali del diritto civile e comunitario, nonché dell'arbitrato internazionale, unitamente alle più comuni norme per i contratti internazionali (FIDIC, JCT, NEC, AAA) e le molte complesse questioni tecniche e legali nell'analisi e nella gestione dei ritardi e delle varianti di costruzione. Dovrebbero altresì conoscere come dialogare efficacemente coi principali stakeholder di qualsiasi progetto di costruzioni internazionale: i proprietari sia privati (sviluppatori, fondazioni, fondi immobiliari, ecc.) che pubblici (governi, autorità pubbliche, ecc.), le

società d'ingegneria, i general contractor e i fornitori, le banche, i fondi d'investimento e i fondi sovrani. Durante questo master i nostri allievi impareranno le basi dell'ingegneria forense in progetti internazionali: come gestire le richieste di un cliente, come affrontare le controversie, e come condurre gli arbitrati, con particolare attenzione alle regole arbitrali ICC, ma anche con riferimento alle regole e alle pratiche della Camera Arbitrale di Milano.

Al termine di questo Master gli allievi saranno qualificati per lavorare presso: Sviluppatori, Fondazioni, Fondi Immobiliari, Governi, Autorità Pubbliche, Società d'Ingegneria, General Contractor, Banche, Fondi d'investimento e Fondi Sovrani.

**Il corso sarà erogato in lingua inglese.**

**Gli studenti avranno la possibilità di frequentare il corso anche in modalità on line.**

### ART. 3

#### Contenuti e organizzazione della didattica

Il Master universitario inizierà a **ottobre 2020** e terminerà a **ottobre 2021**.

Il Master offrirà l'opportunità di uno stage (550 ore di lavoro) presso un'azienda che si occupa di questi argomenti quotidianamente: molti rinomati general contractor, società d'ingegneria e grandi produttori hanno già confermato di essere estremamente interessati ad assumere tecnici equipaggiati con le abilità e le conoscenze che il Master fornirà.

SSD	COURSE TITLE	Lectures (hours)	Individual study (hours)	Total hours	CFU
ICAR 12	Introduction to the Project LCA (Life Cycle Analysis): plan, phases, and roles	20	30	50	2
IUS 10	Introduction to the fundamentals of Civil Law	20	30	50	2
IUS 10	Introduction to the fundamentals of Common Law	20	30	50	2
IUS 10	Construction Contract Civil Law	20	30	50	2
ICAR 11	Contracts by international standards (FIDIC, JCT, NEC, AAA)	10	15	25	1
ICAR 11	Types of projects and works	10	15	25	1
ICAR 12	The main stakeholders: private owners (developers, foundations, real-estate funds, etc.), public owners (governments, public authorities, etc.), engineering firms, general contractors and suppliers, banks, investment funds and sovereign funds	20	30	50	2
ICAR 12	Introduction to Contract Management for FIDIC contracts (Red, Pink, Yellow, and Silver)	30	45	75	3

ICAR 12 - ING IND/26	Introduction to Claim Management for FIDIC contracts (Red, Pink, Yellow, and Silver)	30	45	75	3
ICAR 12	Introduction to Delay Analysis	30	45	75	3
ICAR 12	Determination of the quantum	10	15	25	1
ICAR 22	Forensic Engineering: from claim to dispute, dispute boards, arbitration	30	45	75	3
ICAR 22	Arbitration details (administrated / ad hoc, focus on ICC arbitration rules)	20	30	50	2
ICAR 12	Case studies	30	45	75	3
<b>Total Academic Activities</b>		<b>300</b>	<b>450</b>	<b>750</b>	<b>30</b>

<b>OTHER ACTIVITIES</b>		
On-the-job training (internship)	550	20
Project Work	30	1
Dissertation writing, discussion and final exam	300	10
<b>Total Other activities</b>	<b>880</b>	<b>31</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1630</b>	<b>61</b>

#### **ART. 4** **Requisiti di ammissione**

Il Master universitario è riservato a candidati in possesso di Laurea V.O., Laurea Specialistica/Magistrale N.O. in Ingegneria, Architettura e discipline scientifiche affini.

Per i candidati stranieri saranno considerati titoli di studio equivalenti nei rispettivi ordinamenti degli studi.

Il numero di allievi ammessi è **complessivamente pari a 40**.

La selezione è a cura della Commissione.

#### **ART. 5** **Adempimenti formali**

La **domanda di ammissione** dovrà essere presentata a decorrere dal giorno successivo alla data del presente Decreto ed **entro il 19.09.2020**;

#### **\* Cittadini italiani/stranieri con titolo di studio conseguito in Italia**

- Autocertificazione relativa all'identità personale (cognome e nome, data e luogo di nascita, nazionalità e residenza)
- copia del documento di identità

- copia del Diploma Supplement o fotocopia del diploma di laurea e certificato con elenco esami sostenuti per i laureati Vecchio Ordinamento
- Curriculum Vitae

**\* Cittadini italiani/U.E. con titolo conseguito all'estero**

- Autocertificazione relativa all'identità personale (cognome e nome, data e luogo di nascita, nazionalità e residenza)
- copia del documento di identità
- Fotocopia del titolo accademico conseguito oltre ad un certificato da cui risultino le votazioni riportate nei singoli esami di profitto o Diploma Supplement (**all'atto dell'immatricolazione dovrà essere consegnata la Dichiarazione di Valore in loco rilasciata dalla Rappresentanza italiana all'estero competente per territorio o attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric**)
- Curriculum Vitae

La domanda di ammissione dovrà riportare la dichiarazione. "Autorizzo questo Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all'ammissione, immatricolazione e alla gestione del master e comunque acconsente a divulgare a terzi informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l'utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

La domanda di ammissione è reperibile sul sito <http://www.masterpesenti.polimi.it> o contattando la segreteria della Scuola F.lli Pesenti – Tel. +39 02.2399.4341/4381 – e-mail: [marco.zucca@polimi.it](mailto:marco.zucca@polimi.it) ; [paola.ronca@polimi.it](mailto:paola.ronca@polimi.it)

La documentazione dovrà essere inviata a:

Politecnico di Milano  
 Scuola F.lli Pesenti – Dipartimento ABC  
 P.zza Leonardo Da Vinci, 32 - 20133 Milano  
 Tel: +39 02.2399. 4341/4381  
 Email: [marco.zucca@polimi.it](mailto:marco.zucca@polimi.it); [paola.ronca@polimi.it](mailto:paola.ronca@polimi.it)

Ai sensi dell'art. 75 del D.P.R. 445/2000, qualora l'Amministrazione riscontri, sulla base di idonei controlli, la non veridicità del contenuto di dichiarazioni rese dal candidato, il dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguiti dal provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera.

**\* Cittadini extra U.E. con titolo conseguito all'estero**

I cittadini stranieri non comunitari dovranno presentare all'Ente Gestore:

- **copia del titolo di studio** posseduto in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo
- **copia dei transcripts** con l'elenco degli esami in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo o **Diploma Supplement**
- **copia del passaporto** in corso di validità
- Curriculum Vitae

Almeno 30 giorni prima dei termini di chiusura iscrizione, come indicato nel presente articolo.

L'Ente Gestore trasmette tutta la documentazione sopra elencata per la valutazione dei titoli, ai fini della partecipazione al Master universitario, al Politecnico di Milano, **Servizio Master e Formazione Continua entro i termini di chiusura del presente bando**, secondo quanto disposto dalla nota MIUR/MAE

“Procedure per l’ingresso, il soggiorno e l’immatricolazione degli studenti richiedenti visto ai corsi della formazione superiore in Italia per l’anno accademico 2019/20”

**Il Servizio Master e Formazione Continua comunica l’accettazione dello studente e l’esito delle prove di accesso, ove previste, alle Rappresentanze competenti, per il perfezionamento della documentazione relativa al titolo di studio, necessaria ai fini del rilascio del Visto di Ingresso.**

A seguito della conferma di accettazione da parte dell’Ateneo, i candidati presentano il titolo di studio alla Rappresentanza Diplomatica, per i prescritti atti consolari.

#### **MODALITA’ DI IMMATRICOLAZIONE:**

Gli allievi ammessi al Master devono presentare all’Ente Gestore del corso la domanda di immatricolazione sul modulo appositamente predisposto, completo di marca da bollo, scaricabile dal sito web di Ateneo alla pagina <https://www.polimi.it/corsi/documentazione/> corredata da copia di un documento di identità (passaporto nel caso di cittadini extra EU). Il conseguimento del titolo accademico in Italia può essere autocertificato compilando l’apposito spazio sulla domanda di immatricolazione, mentre il titolo di studio conseguito all’estero deve essere documentato presentando **dichiarazione di valore in loco** rilasciata dalla Rappresentanza Italiana all’estero competente per territorio (Ambasciata Italiana o Consolato Italiano) su carta intestata completa di relativo timbro in originale; **o attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric.**

**I cittadini extra U.E.**, oltre alla documentazione di cui sopra **dovranno presentare copia del permesso di soggiorno.**

#### **ART. 6**

##### **Titolo e riconoscimenti**

#### **CERTIFICAZIONE RILASCIATA**

Al termine del corso, al superamento dell’esame finale verrà rilasciato il diploma di Master universitario di II livello in “Contract, Claim and Delay Management in Construction Works” in lingua inglese.

Gli allievi, per ottenere l’ammissione all’esame finale del Master, debbono presentare – entro 30 giorni prima della data dell’esame - apposita istanza su carta legale al Politecnico di Milano. L’istanza è scaricabile dal sito web di Ateneo alla pagina: <https://www.polimi.it/corsi/documentazione/>

#### **OBBLIGHI DEGLI ALLIEVI**

La frequenza alle attività previste dal Master è obbligatoria per almeno il 75% delle attività del corso.

La rinuncia al corso deve essere manifestata in forma scritta. Il periodo di formazione non può essere sospeso per alcun motivo. Non è possibile la contemporanea immatricolazione ad un Master universitario e ad un altro corso di studi attivato da un Ateneo italiano.

#### **MODALITA’ DI VERIFICA**

Sono previste prove di verifica e un esame finale. L’esame finale consisterà nella presentazione e discussione di un elaborato svolto durante il corso di Master.

#### **ART. 7**

##### **Tasse e contributi**

Il costo del Master universitario è pari a **6.500,00 €** per chi si iscrive alla modalità **in presenza**, così suddiviso:

- **€ 500,00** – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano
- **€ 6.000,00** – quota di partecipazione al Master

Tassa e quota (per la modalità in presenza) potranno essere versate secondo le seguenti scadenze:

- I rata **€ 3.500,00** entro il 25/09/2020
- II rata **€ 3.000,00** entro il 13/02/2021

Il costo del Master universitario è pari a **3.500,00 €** per chi si iscrive alla modalità **on-line**, così suddiviso:

- € **500,00** – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano
- € **3.000,00** – quota di partecipazione al Master

Tassa e quota (per la modalità on-line) potranno essere versate secondo le seguenti scadenze:

- I rata € **2.000,00** entro il 25/09/2020
- II rata € **1.500,00** entro il 13/02/2021

**La tassa di iscrizione al Politecnico di Milano non sarà restituita in nessun caso**

Tassa e quota di iscrizione possono essere versate sul conto corrente numero:

IT89N0306909498100000001001 - Intestato a CONSORZIO CIS-E - POLITECNICO DI MILANO - presso la BANCA INTESA –Viale Romagna, 22 – 20133 Milano (MI)

**Indicando come causale Master Contract, Claim and Delay Management in Construction Works**

**ART. 8**  
**Trattamento dei dati personali**

L'Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati, utilizza il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all'ammissione, immatricolazione e alla gestione del master e comunque acconsente a divulgare a terzi informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l'utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

L'informativa ampia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito [www.polimi.it/privacy](http://www.polimi.it/privacy)

**ART. 9**  
**Pubblicità**

Il presente Decreto è reso pubblico sul sito del Politecnico di Milano all'indirizzo <https://www.polimi.it/corsi/master-universitari-e-corsi-post-laurea/>

**PER CHIARIMENTI E INFORMAZIONI RIVOLGERSI A:**

prof.ssa PAOLA RONCA  
Scuola Master F.lli Pesenti - Politecnico di Milano – Dip. ABC  
P.zza Leonardo da Vinci, 32  
20133 Milano (MI)  
Tel: +39 0223994381  
Email: [marco.zucca@polimi.it](mailto:marco.zucca@polimi.it); [paola.ronca@polimi.it](mailto:paola.ronca@polimi.it)  
<http://www.masterpesenti.polimi.it>

Milano, 16/03/2020

Il Rettore  
(prof. Ferruccio Resta)  
*f.to* Ferruccio Resta

*Documento firmato digitalmente, ai sensi della normativa vigente.*